

## **UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠILALĖS ŠILUMOS TINKLAI“ 2019 M. METINIS PRANEŠIMAS**

Akcinių bendrovių steigimą, taip pat uždaryjū akcinių bendrovių steigimą, bendrovių reorganizavimą bei likvidavimą, valdymą, akcininkų teises ir pareigas reglamentuoja Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymas.

UAB „Šilalės šilumos tinklai“ direktoriaus 2019 m. veiklos ataskaita paruošta vykdant Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės, Lietuvos Respublikos įmonių konsoliduotos finansinės atskaitomybės, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymų nuostatas, vadovaujantis Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2018 m. birželio 28 d. sprendimu Nr. T1-167 „Dėl Šilalės rajono savivaldybės kontroliuojamų (valdomų) uždaryjū akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų atitikties joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ bei atsižvelgiant į Šilalės rajono savivaldybės administracijos 2018 m. gruodžio 21 d. raštu Nr. B3-1867 (5.16E) „Dėl Bendrovės veiklos strategijos projekto derinimo“ suderintą UAB „Šilalės šilumos tinklai“ 2018-2022 m. veiklos strategijos projekto numatytus einamųjų metų tikslų įgyvendinimą.

### **I. ĮMONĖS TIKSLAI IR PAGRINDINĖS VEIKLOS KRYPTYS**

1997 m. liepos 1 d. restruktūrizavus AB „Lietuvos energija“, SP UAB „Šilalės šilumos tinklai“ tapo SP UAB „Klaipėdos energija“ filialu. 1998 m. rugsėjo 30 d. UAB „Šilalės šilumos tinklai“ (toliau – Bendrovė) pradėjo veiklą kaip savarankiška įmonė, kurios kodas juridinių asmenų registre – 176502533, buveinė Maironio g. 20B, Šilalė, tel. 8-449-74491, el. pašto adresas [info@silalessimostinklai.lt](mailto:info@silalessimostinklai.lt), interneto tinklapis [www.silalessimostinklai.lt](http://www.silalessimostinklai.lt).

2019 m. gruodžio 31 d. įstatinis kapitalas yra 2 004 210,30 (du milijonai keturi tūkstančiai du šimtai dešimt eurų ir trisdešimt centų) eurų. Bendrovės įstatinis kapitalas padalytas į 691 107 (šešis šimtus devyniasdešimt vieną tūkstantį vieną šimtą septynias) paprastąsias vardines akcijas. Akcijos nominali vertė yra 2,90 (du eurai devyniasdešimt centų) eurų. Visos akcijos yra nematerialios, nuosavybės teisė priklauso Šilalės rajono savivaldybės tarybai. Kiekviena visiškai apmokėta akcija ją turinčiam akcininkui Bendrovės visuotiniame akcininkų susirinkime suteikia vieną balsą.

Bendrovė 2019 m. gruodžio 31 d. savų akcijų, filialų ir atstovybių neturi.

Bendrovė yra ribotos turtinės atsakomybės įmonė.

Aukščiausias Bendrovės valdymo organas yra visuotinis akcininkų susirinkimas.

Kolegialaus valdymo organo – valdybos įgaliojimai atšaukti Šilalės rajono savivaldybės Administracijos direktoriaus 2018 m. birželio 25 d. įsakymu Nr. DĮV-757 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ valdybos atšaukimo ir įstatų patvirtinimo“.

Bendrovė turi vienasmenį valdymo organą bendrovės vadovą – direktorių. Šilalės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. sausio 30 d. įsakymu Nr. DĮP-250 (6.13E) „Dėl Kęstučio Ačo priėmimo į uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ direktoriaus pareigas“, uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ direktoriaus pareigas eiti nuo 2019 m. vasario 1 d. konkurso būdu penkerių metų laikotarpiui išrinktas Kęstutis Ačas.

Pagrindinė Bendrovės veikla – šilumos energijos termofikaciniu vandeniu (garu) gamyba, tiekimas (paskirstymas) ir pardavimas (patalpų šildymui, karšto vandens ruošimui bei karšto vandens tiekimas). Veikla licencijuota, priežiūrą vykdo Valstybinė energetikos reguliavimo taryba. Licencija išduota Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2003 m. gruodžio 1 d. Nr. 03-98. L4-ŠT-5, pakeista 2010 m. sausio 29 d. Nr. 03-8 bei 2019 m. vasario 14 d. Nr.

O3E-50 „Dėl Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2003 m. gruodžio 1 d. Nr. 03-98 „Dėl šilumos tiekimo licencijos uždėjimui akcinei bendrovei „Šilalės šilumos tinklai“ išduotos energetikos veiklos licencijos pakeitimo“ pakeistos Energetikos veiklos licencijos Nr. L4-ŠT-5 bei jos priedo“.

Kita veikla:

- atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimas;
- nuo 2013 m. rugpjūčio 29 d. Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T1-222 „Dėl Šilalės rajono savivaldybės energinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programos patvirtinimo ir administratoriaus skyrimo“ (toliau – Programa) Bendrovė vykdo Programos įgyvendinimo administravimą;
- Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2018 m. spalio 25 d. sprendimu Nr. T1-231 „Dėl turto perdavimo pagal turto patikėjimo sutartį 10 metų laikotarpiui uždėjimui akcinei bendrovei „Šilalės šilumos tinklai“ patikėjimo teise perduotas Kvedarnos Kazimiero Jauniaus, Laukuvos Norberto Vėliaus, Kaltinėnų Aleksandro Stulginskio gimnazijų, Žadeikių seniūnijos, Laukuvos seniūnijos Šiauduvos k. katilinių turtas;
- Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. spalio 18 d. sprendimu Nr. T1-239 „Dėl turto perdavimo pagal turto patikėjimo sutartį 10 metų laikotarpiui uždėjimui akcinei bendrovei „Šilalės šilumos tinklai“ patikėjimo teise perduotas Kaltinėnų seniūnijos katilinių turtas;
- šildymo ir karšto vandens sistemų eksploatacinė priežiūra atliekama pagal sudarytas sutartis su fiziniais ir juridiniais asmenimis. Šiai veiklai vykdyti turimi Valstybinės energetikos inspekcijos išduoti atestatai eksploatuoti šilumos bei elektros įrenginius.

Daugiabučių gyvenamųjų namų šildymo ir karšto vandens tiekimo sistemų priežiūrą nuo 2019 m. sausio 1 d. vykdo UAB „Mano būstas vakarai“. Butų ir kitų patalpų savininkų bendrosios nuosavybės administratoriaus (Valdytojo) UAB „Mano būstas vakarai“ 2019 m. gruodžio - 2020 m. sausio mėn. organizuotų ir vykusių susirinkimų metu, administruojamų daugiabučių namų, adresais: D. Poškos g. 9, Šilalė, Dariaus ir Girėno g. 51, Šilalė, Dariaus ir Girėno g. 63 Šilalė, Maironio g. 25, Šilalė, Žalioji g. 1, Kvedarna, Šilalės r. sav., Žalioji g. 5, Kvedarna, Šilalės r. sav., butų ir kitų patalpų savininkų pasirinkimu, vadovaujantis Lietuvos Respublikos civilinio kodekso 4.85 str., šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą pradėjo vykdyti UAB „Šilalės šilumos tinklai“.

Siekiant didinti šilumos ūkio investicinės aplinkos stabilumą, konkurencingumą bei šilumos kainodaros skaidrumą nuo 2014 m. sausio 1 d. įsigaliojus Šilumos kainų nustatymo metodikai, VKEK Komisijai teikiami reguliavimo apskaitos duomenys pagal Šilumos kainų nustatymo metodikoje (toliau – Metodika) įtvirtintus apskaitos atskyrimo ir sąnaudų paskirstymo reikalavimus, priskirdama pajamas, sąnaudas bei išpareigojimus atskiriems verslo vienetams bei atskleisdama šilumos energijos sąnaudų formavimą atskirioms centralizuotoms šilumos tiekimo (toliau – CŠT) sistemoms.

2019 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo 38 asmenys. Valdymo struktūra, antikorupcinė programa pateikta Bendrovės internetiniame puslapyje [www.silallessilumostinklai.lt](http://www.silallessilumostinklai.lt).

## II. INFORMACIJA APIE TIKSLŲ ĮGYVENDINIMĄ

Pagal realizuojamos šilumos kiekį (kai realizuojama mažiau nei 25 tūkst. MWh šilumos), UAB „Šilalės šilumos tinklai“ priskirta V šilumos tiekimo įmonių grupei (UAB „Fortum Joniškio energija“, UAB „Nemenčinės komunalininkas“, Balterma ir ko, UAB, Pravieniškių pataisos namai – atviroji kolonija, UAB „Litesko“ fil. „Marijampolės šiluma“ Sargėnuose, UAB „Šakių šilumos tinklai“, UAB „Pakruojo šiluma“, VŠĮ „Velžio komunalinis ūkis“, UAB „Litesko“ fil. „Kelmės šiluma“, UAB „Molėtų šiluma“, UAB „Šilalės šilumos tinklai“ UAB „Litesko“ fil. „Marijampolės šiluma“ Kazlų Rūdoje, UAB „Birštono šiluma“, UAB „Lazdijų šiluma“, UAB „Skuodo šiluma“), o pagal gamtinių dujų kiekį kuro struktūroje (kai gamtinės dujos sudaro 0-25 proc.) priskirta D pogrupiui.

Bendrovė valdo dvi CŠT sistemas, iš kurių šiluma tiekama Šilalės miesto, Kvėdarnos, Pajūrio, Kaltinėnų, Laukuvos miestelių bei Žadeikių ir Laukuvos seniūnijų vartotojams. Viso šiluma tiekama iš 10- ties katilinių.

CŠT sistema – S1, kuriai priskirta katilinė Nr. 1, esanti Pilies g. 1, Vingininkų k., Šilalės r. sav. pagamina ir realizuoja daugiau kaip 10 GWh šilumos per metus, todėl priskiriamas turtas, įsipareigojimai, pajamos ir sąnaudos kaip atskirai sistemai. Sistemai priklauso 10185,8 metrų eksploatuojamų šilumos tinklų (tame skaičiuje 856 m. šilumos tinklų, jungiančių katilinę Nr. 2, esančią Vytauto Didžiojo gatvėje g. 23).

CŠT sistema –S2, kuriai priskiriamos katilinės: Nr. 2, esanti Vytauto Didžiojo g. 23, Šilalėje, Nr. 3, esanti Kvėdarnoje Miškelių g. 3, Nr. 4, esanti Pajūrio miestelyje, Dariaus ir Girėno g. 35, Nr. 5 Kaltinėnų Aleksandro Stulginskio gimnazijos katilinė, esanti Varnių g. 22, Kaltinėnų mst., Nr. 6 Laukuvos Norberto Vėliaus gimnazijos katilinė, esanti Varnių g. 10A, Nr. 7 Laukuvos seniūnijos Šiauduvos k. katilinė, esanti Šventupio g. 3, Šiauduvoje, Laukuvos sen., Nr. 8 Kvėdarnos Kazimiero Jauniaus gimnazijos katilinė, esanti Šilalės g. 37, Kvėdarnos mst., Nr. 9 Žadeikių seniūnijos katilinė, esanti Šaukliškės g. 15, Žadeikių k., Šilalės r. sav. bei Nr. 10 Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. spalio 18 d. sprendimu Nr. T1-239 „Dėl turto perdavimo pagal turto patikėjimo sutartį uždarajai akcinei bendrovei „Šilalės šilumos tinklai“ patikėjimo teise perduotas Kaltinėnų seniūnijos katilinė, esanti Varnių g. 19, Kaltinėnų mstl., Šilalės r. sav., pagal turto patikėjimo sutartį dešimties metų laikotarpiui.

Minėtuose šilumos gamybos šaltiniuose realizuojama mažiau kaip po 10 GWh šilumos per metus, todėl priskirtas turtas, įsipareigojimai, pajamos ir sąnaudos apjungiamos kaip viena sistema. Sistemos eksploatuojamų tinklų ilgis – 2025,84 metrai (Kvėdarnos miestelyje - 1416,64 metrų, Pajūrio miestelyje - 171 metrai (Katilinės Nr. 4) bei Laukuvos Norberto Vėliaus 115 metrai, Kaltinėnų Aleksandro Stulginskio gimnazijos 111,2 metrai ir 100 metrų iki daugiabučių, Žadeikių seniūnijos 112 metrai šilumos perdavimo tinklai eksploatuojami tik šildymo sezono laiku. Kvėdarnos Kazimiero Jauniaus ir Laukuvos seniūnijos Šiauduvos k. katilinės yra esamuose pastatuose ir šilumos tinkle neturi.

Bendras įmonės balanse eksploatuojamų tinklų ilgis 12,212 km. Bendras vartojančių centralizuotai tiekiamos šilumos energiją objektų (pastatų) skaičius – 159 (158+1), iš viso šilumos mazgų –170 vnt. (169+1), šildomas plotas – 185264 m<sup>2</sup> (183897 +1367) m<sup>2</sup>. 96771 m<sup>2</sup> (96771+0 m<sup>2</sup>) šildomo ploto sudaro gyvenamasis sektorius, tai yra 52,2 %, ir likusį 47,8 %, natūrinė išraiška – 88493 m<sup>2</sup> (87126+1367m<sup>2</sup>) - sudaro įmonių, įstaigų bei organizacijų patalpų plotai. Bendra instaliuota katilinių galia – 24,81MW (24,61+0,2).

#### CŠT sistemos:

S1 – priskirta viena katilinė (Katilinė Nr. 1, Vingininkų k.) sumontuotų įrenginių bendra galia – 15,5 MW, didžiausias pareikalaujamas galingumas 2019 m. siekė 6,1 MW (2018 m. - 6,7, 2017 m. - 7,0).

Eil. Nr.	Katilo tipas	Katilo darbo pradžia, metai	Galia MW	Kuro rūšis	Pastabos
1.	DEV-6,5	1988	4,0	Skalūno alyva	Rezervinis
2.	DEV-6,5	1992	3,7	Skalūno alyva	Rezervinis
3.	KALVIS	2007	3,0	Biokuras	Eksploatuojamas
4.	KALVIS	2009	3,0	Biokuras	Eksploatuojamas
5.	Kondensacinis ekonomazeris	2013	1,8	Biokuro katilams	Eksploatuojamas

S2 – priskirtos 9 katilinės (Katilinė Nr. 2 Vytauto Didžiojo g., Šilalė, Nr. 3 Kvėdarna, Miškelių 3, Nr. 4 Pajūris, Dariaus ir Girėno g. 35, Nr. 5 Kaltinėnai (Aleksandro Stulginskio gimnazija), Varnių g. 22, Nr.6 Laukuva (Norberto Vėliaus gimnazija), Varnių g. 10A, Nr. 7 Šiauduva (Laukuvos seniūnijos katilinė), Šventupio g. 3, Nr. 8 Kvėdarna (Kazimiero Jauniaus gimnazija), Šilalės g. 37, Nr. 9 Žadeikiai (Žadeikių seniūnijos katilinė), Šventupio g. 3, Nr. 10

Kaltinėnai (Kaltinėnų seniūnijos katilinės), Varnių g. 19, sumontuotų įrenginių bendra galia – 9,31 MW.

Katilinės Nr. 2 (Vytauto Didžiojo g. 23, Šilalė) suminė galia – 2,96 MW (0,8 MW ir 0,3 MW) vandens šildymo biokuro katilai. Ekstremaliomis sąlygomis įvykus gedimui pagrindinėje katilinėje, pastaroji palaikytų minimalią temperatūrą šildymo tinkluose bei Šilalės miesto vartotojų objektuose. 2017-2019 m. pastaroji katilinė nebuvo eksploatuota.

Eil. Nr.	Katilo tipas	Katilo darbo pradžia, metai	Našumas, MW	Kuro rūšis	Pastabos
1.	VK-21	1975	1,86	Skalūnų alyva	Rezervinis
2.	CAT fire 300 USZI	2008	0,3	Biokuras	Rezervinis
3.	CSA 800	2008	0,8	Biokuras	Rezervinis

Katilinės Nr. 3 (Miškelio g. 3, Šilalės r., Kvėdarnos miestelis) suminė galia – 3,8 MW. Šildymo sezono metu eksploatuojamas 2,0 MW galios, ne šildymo sezono metu karšto vandens ruošimui eksploatuojamas 1,2 MW galios vandens šildymo biokuro katilai. Du Kivil katilai po 0,3 MW galios šilumos gamybai naudojantys malkas palikti rezerve. Didžiausias pareikalaujamas galingumas 2019 m. siekė 0,9 MW (2018 m. - 1,35, 2017 m. – 1,38).

Eil. Nr.	Katilo tipas	Katilo darbo pradžia, metai	Našumas, MW	Kuro rūšis	Pastabos
1.	KALVIS	2008	2,0	Biokuras	Eksploatuojamas
2.	VŠK-31	1998	1,2	Biokuras	Eksploatuojamas
3.	Kivil	1992	0,3	Malkos	Rezervinis
4.	Kivil	1992	0,3	Malkos	Rezervinis

Katilinė Nr. 4 (Šilalės r., Pajūrio miestelis) eksploatuojama tik šildymo sezono metu, katilų suminė galia – 0,4 MW (0,25 MW ir 0,15 MW galios katilai). Didžiausias pareikalaujamas galingumas 2019 m. siekė 0,13 MW (2018 m. – 0,12, 2017 m. – 0,14).

Eil. Nr.	Katilo tipas	Katilo darbo pradžia, metai	Našumas, MW	Kuro rūšis	Pastabos
1.	VŠK Cat fire 250 kW	2011	0,25	Biokuras	Eksploatuojamas
2.	VŠK Bioplex HL 150 kW	2011	0,15	Biokuras	Eksploatuojamas

Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2018 m. spalio 25 d. sprendimu Nr. T1-231 bei 2019 m. spalio 18 d. sprendimu Nr. T1-239 perduotos katilinės eksploatuojama tik šildymo sezono metu, katilų suminė galia – 2,15 MW. Didžiausias suminis katilinių pareikalaujamas galingumas 2019 m. siekė 0,48 MW.

Eil. Nr.	Priskirtos katilinės	CŠT sistema	Galva vnt/MW	Realizuojamas kiekis tūkst. MW	Kuro rūšis
1.	K. Jauniaus gimnazijos katilinė	S2	2x0,220	0,119	malkos/ granulės
2.	Žadeikių katilinė		1x0,200 1x0,150	0,091	malkos/ granulės
3.	A. Stulginskio gimnazijos katilinė		2x0,230	0,223	granulės
4.	Kaltinėnų seniūnijos katilinė		2x0,100		malkos/ granulės
5.	N. Vėliaus gimnazijos katilinė		2x0,075 5x0,07	0,145	malkos/ granulės

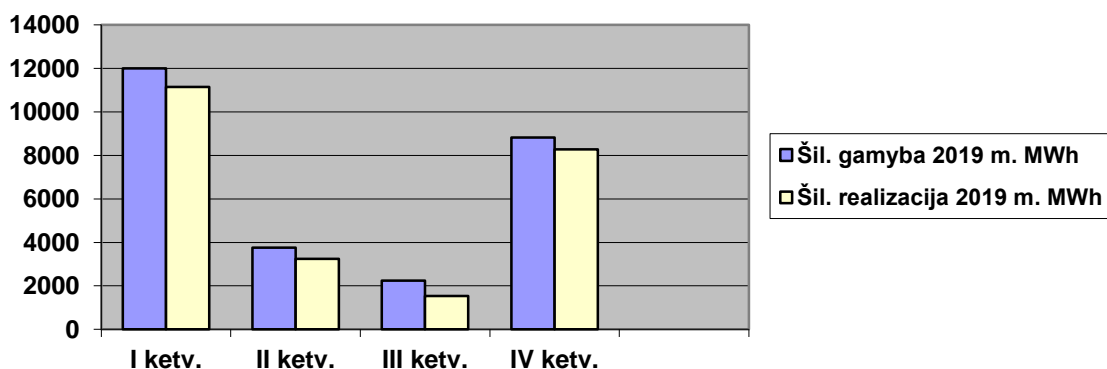
6.	Šiauduvos katilinė		2x0,100	0,064	malkos/ granulės
----	--------------------	--	---------	-------	---------------------

Visos eksploatuojamos katilinės šilumos energijos gamybai naudoja medienos kilmės biokurą. Skystas kuras naudojamas esant biokuro katilų gedimams bei galingumui padidinti pagal poreikį, esant žemai lauko oro temperatūrai, todėl bazinių kainų kuro struktūroje biokuras sudaro 99,8 %

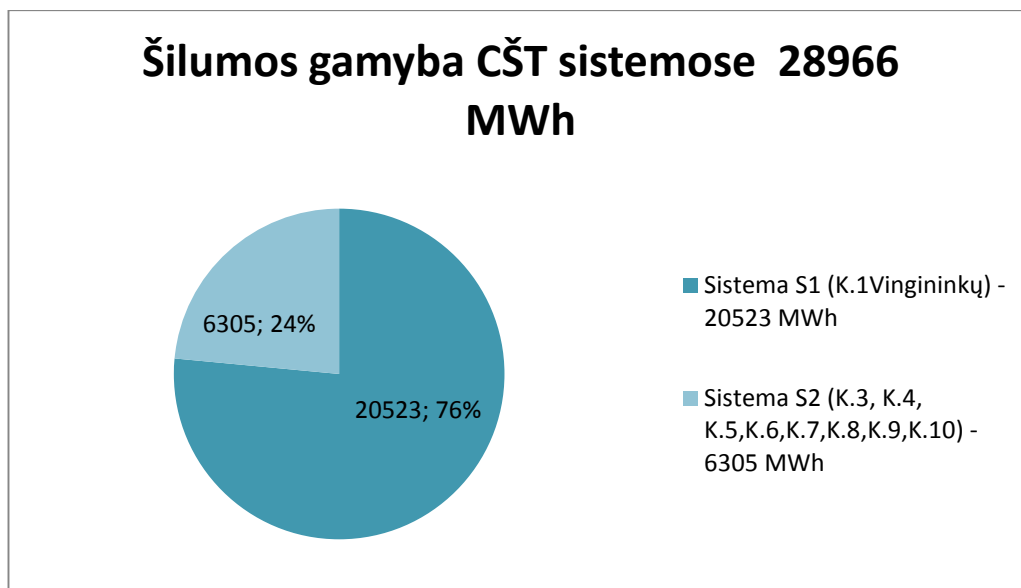
2019 m. šilumos šaltiniuose pagaminta 26828 MWh, parduota 24190 MWh šiluminės energijos. Tam sunaudota 2672 t. n. e. sąlyginio kuro, gauta 1208 tūkst. eurų pajamų.

Sistemos	Šildomas Plotas		Pagaminta šilumos energijos		Parduota šilumos energijos		Gauta pajamų už šilumos energiją ir karštą vandenį	
	Kv m	Proc.	MWh	Proc.	MWh	Proc.	Eurai	Proc.
S1	138067t.sk. Gyv.77938 Įst. 60129	74,52	20523	76,5	18566	76,8	917570	75,9
S2	47197t.sk. Gyv.18833 Įst. 28364	25,48	6305	23,5	5624	23,2	290908	24,1
<b>Viso:</b>	<b>185264</b>	100	26828	100	24190	100	1208478	100

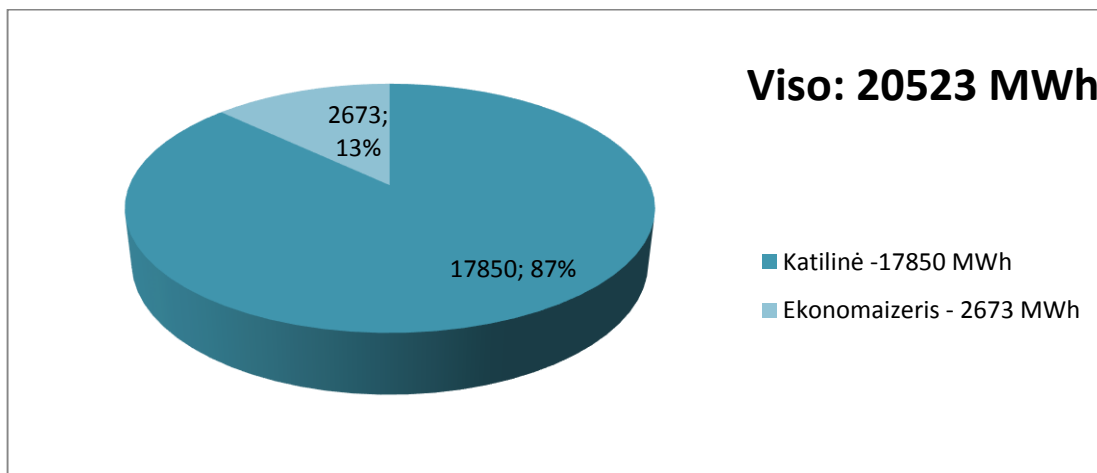
Gamybos veiklos priklausomybė nuo šildymo sezono laikotarpio pavaizduota diagramoje:



Šilumos gamybos diagrama, pagal atskiras centralizuotas šilumos tiekimo sistemas:

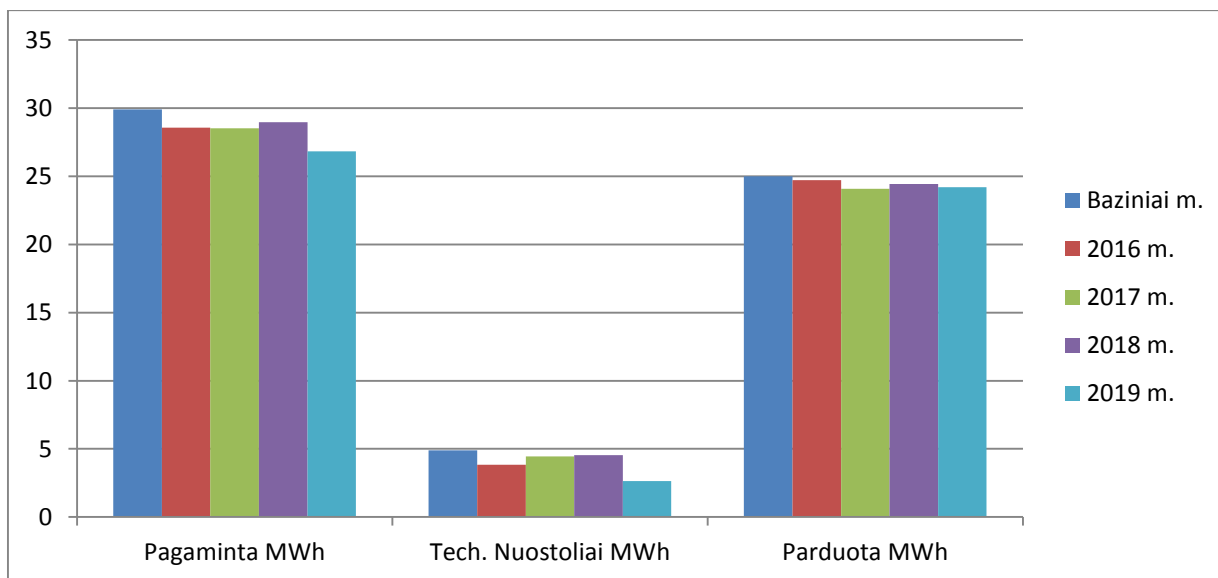


2019 m. ekonomizaizerio įtaka šilumos gamybai CŠT sistemoje – SI (K. Nr. 1 Vingininkų k.)

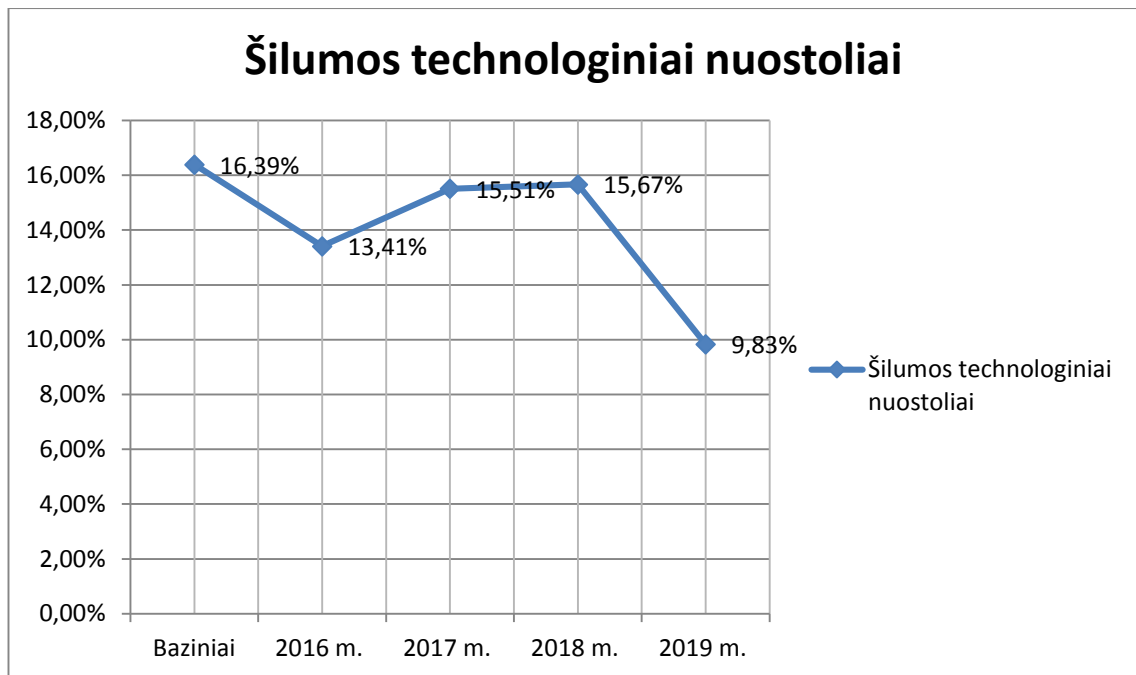


Aukščiau pavaizduotoje diagramoje matoma, kad katilinėje Nr. 1 kondensacinis ekonomizaizeris iš surenkamo kondensato, šilumos energijos gamybą papildė 13 proc. arba 2673 MWh. Šiam šilumos kiekiui pagaminti reikėtų apie 240,57 tne. sąlyginio kuro, tad sutaupyta pinigine išraiška apie 35,36 tūkst. Eur. ( $2673 \text{ MWh} \times 90 \text{ kg/1MWh} : 1000 = 240,57 \text{ tne. sąlyginio kuro} \times 147 \text{ Eur/tne} = 35,36 \text{ tūkst. Eur}$ ).

Bazinių, 2016 - 2019 metų gamybiniai techniniai rodikliai (tūkst. MWh) pavaizduoti diagramoje:



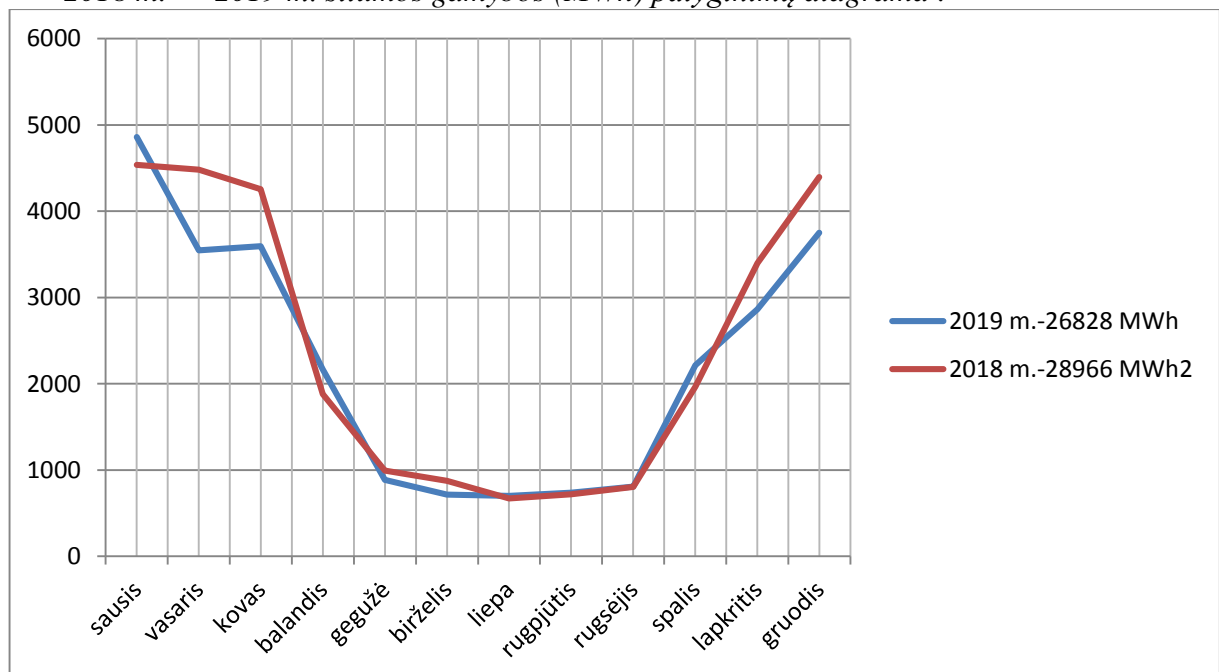
Bazinių, 2016 - 2019 metų nuostoliai tinkluose procentine išraiška pavaizduoti diagramoje:



Einamųjų ūkinių 2019 metų šilumos nuostoliai tinkluose – 9,83%

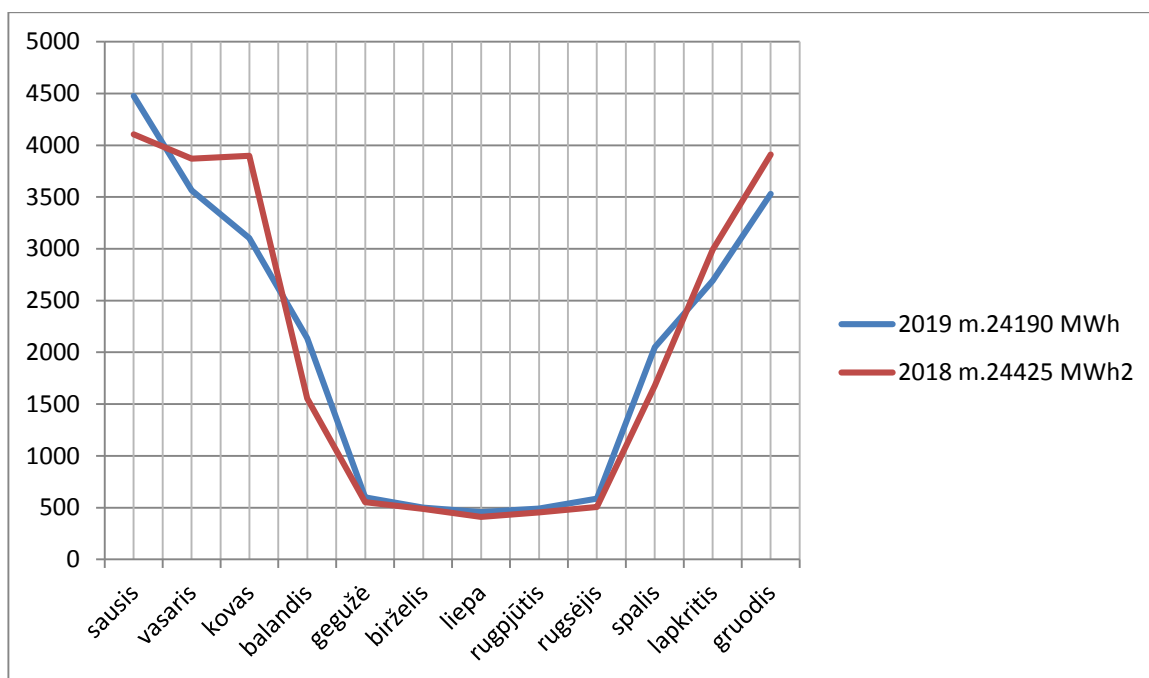
K. Nr. 1 – 9,53%, Kvėdarnos katilinė Nr. 3 – 20,42%, Pajūrio, Kaltinėnų, Laukuvos, Šiauduvos ir Kvėdarnos Kazimiero Jauniaus gimnazijos katilinių – 0, Žadeikių kat. Nr. 9 – 5,63%; Faktiniai ataskaitinio laikotarpio nuostoliai mažesni 5,84 procentiniais punktais arba 1,9 tūkst. MWh. Pagrindinę įtaką turėjo pakeisti Kvėdarnoje šilumos tinklai ir nebeeksploatuojami karšto vandens tinklai (2018 m. kat. Nr. 1 – 12,53%, Kvėdarnos katilinė Nr. 3 – 25,54%, Pajūrio katilinė Nr. 4 – 0, Kaltinėnų kat. Nr. 5 – 4,43%; Laukuvos kat. Nr. 6 – 4,6%; Šiauduvos ir Kvėdarnos K. Jauniaus gimnazijos katilinių – 0, Žadeikių kat. Nr. 9 – 35,1%, 2017 m. kat. Nr. 1 – 13,64%, Kvėdarnos katilinė Nr. 3 – 25,12%, Pajūrio katilinė Nr. 4 – 0,27%).

2018 m. – 2019 m. šilumos gamybos (MWh) palyginimų diagrama :



Lauko oro Temperatūra °C		sausis	vasaris	kovas	balandis	spalis	lapkritis	gruodis
2019 m.		-3,35	+1,47	+3,04	+6,9	+9,30	+5,15	+2,57
2018 m.		-1,22	-5,93	-2,19	+6,73	+8,02	+3,39	-0,05

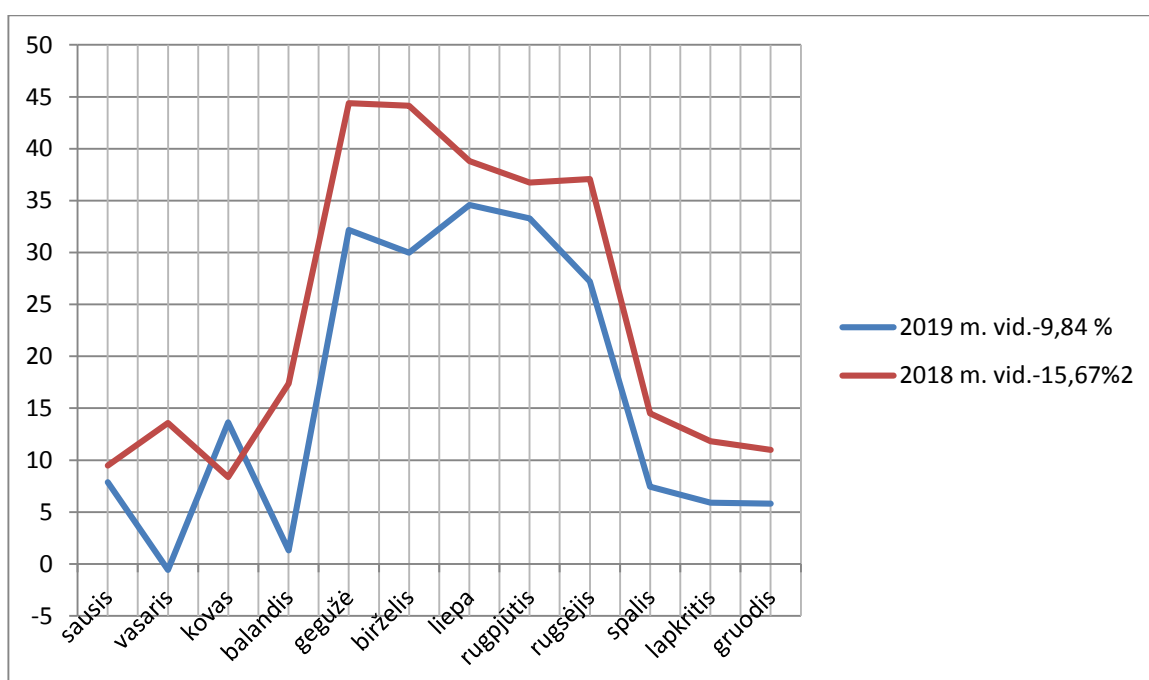
2018 m. – 2019 m. realizuotos šilumos kiekių (MWh) palyginimų diagrama:



2018/2019 m. šildymo sezonas baigėsi balandžio 23 d., 2019/2020 m. prasidėjo – spalio 1 d.  
 2017/2018 m. šildymo sezonas baigėsi balandžio 12 d., 2018/2019 m. prasidėjo – spalio 8 d.

2018 m. ir 2019 m. šilumos energijos realizacija (pardavimai) skiriasi nežymiai dėl 2019 m. ilgesnio šildymo sezono. Ryškesni svyravimai matosi 2019 m. vasario-kovo mėn., kai lauko oro temperatūra buvo - 1,47 °C ir +3,04°C, tuo tarpu 2018 m. vasario-kovo mėn. - 5,93°C ir -2,19 °C.

2018-2019 m. nuostolių tinkluose (procentine išraiška) palyginimų diagrama:

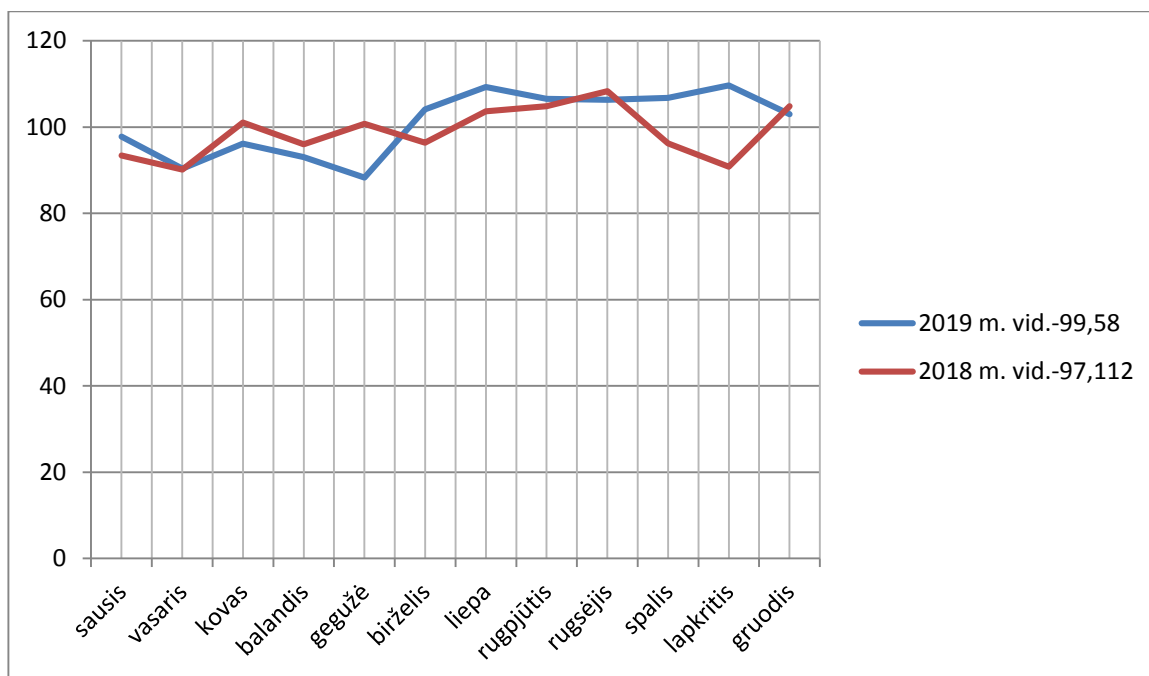


2018-2019 m. nuostolių tinkluose skirtumai susidarė dėl 2019 m. ilgesnio šildymo sezono bei dėl šilumos apskaitos prietaisų rodmenų užfiksavimo (nurašymo) kalendorinių dienų



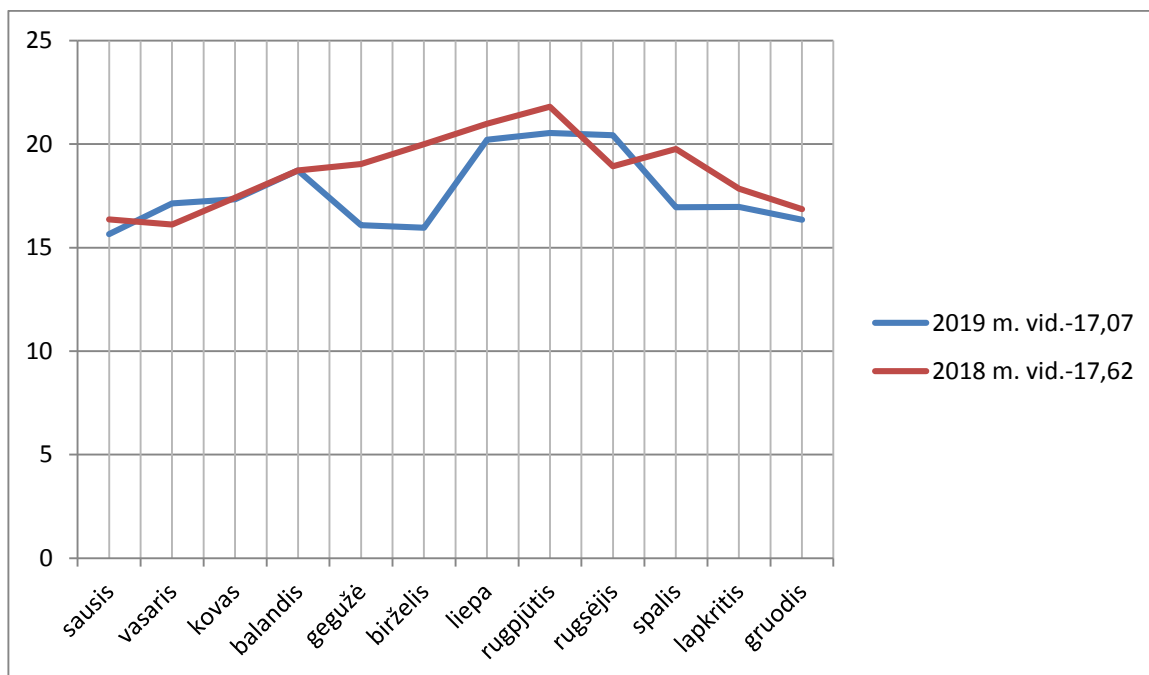
nesutapimo. 2019 m. IV ketv. nuostolių sumažėjimui įtakos turėjo šilumos trasų modernizavimas Kvėdarnos miestelyje. Vietoje keturvamzdės loviuose paklotų trasų sumontuoti nauji bekanaliai vamzdynai. Karšto vandens tinklai jau neeksploatuojami, karštas vanduo ruošiamas individualiuose boileriuose vartotojų lėšomis sumontuotose daugiabučių gyvenamųjų namų, pastatų šilumos punktų patalpose.

2018-2019 m. sunaudoto biokuro (kg/1MWh) palyginimų diagrama:



2019 m. (išskyrus sausio mėn.) lauko oro temperatūra buvo teigiama, dienos metu net arti +10°C, kas ženkliai didina kuro normas kg/1MWh.

2018-2019 m. sunaudotos elektros energijos (kWh/1MWh) palyginimų diagrama:



Elektros energijos sąnaudos kWh/1MWh nestabiliai keitėsi dėl vykdomų šildymo vamzdynų remonto darbų Kvėdarnos katilinėje bei įrengus kontrolinius elektros skaitiklius perimtų gimnazijų ir seniūnijų katilinėse.

## 2.1. ŠILUMOS KAINA

Valstybės reguliuojamas kainas ir kainų viršutines ribas nustato bei licencijuojamą veiklą prižiūri Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija (toliau - Komisija). 2014 m. liepos 28 d. Komisijos nutarimu Nr. O3-338 „Dėl UAB „Šilalės šilumos tinklai“ šilumos bazinės kainos dedamųjų“ nustatytos šilumos bazinės kainos naujam penkerių 2014-2019 metų periodui.

Pirmiesiems šilumos bazinės kainos dedamųjų galiojimo metams šilumos kainos dedamosios nustatytos Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2014 m. rugpjūčio 21 d. sprendimu Nr. T1-176. Karšto vandens kainos dedamosios nustatytos Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2014 m. liepos 28 d. nutarimu Nr. O3-337.

Antriesiems šilumos bazinės kainos dedamųjų galiojimo metams kainos nustatytos Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. liepos 30 d. sprendimu Nr. T1-193 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ šilumos kainų dedamųjų antriesiems šilumos bazinės kainos dedamųjų galiojimo metams nustatymo“, nustatytos, o 2016 m. vasario 18 d. sprendimu Nr. T1-46 „Dėl Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. liepos 30 d. sprendimo Nr. T1-193 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ šilumos kainų dedamųjų antriesiems šilumos bazinės kainos dedamųjų galiojimo metams nustatymo“ pakeitimo“ bei 2016 m. balandžio 28 d. sprendimu Nr. T1-139 „Dėl Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. liepos 30 d. sprendimo Nr. T1-193 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ šilumos kainų dedamųjų antriesiems šilumos bazinės kainos dedamųjų galiojimo metams nustatymo“ pakeitimo“ duomenys dėl šilumos kainų dedamųjų patikslinti. Kainos pradėtos taikyti nuo 2016 m. gegužės 1 d.

Tretiesiems bazinių kainų galiojimo metams karšto vandens kainos dedamosios nustatytos Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2017 m. spalio 26 d. nutarimu Nr. 03E-455 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ karšto vandens kainos dedamųjų nustatymo“. Šilumos kainos dedamosios nustatytos Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2017 m. vasario 28 d. sprendimu Nr. T1-43 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ šilumos kainų dedamųjų tretiesiems šilumos bazinės kainos dedamųjų galiojimo metams nustatymo“, Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2017 m. lapkričio 23 d. sprendimu Nr. T1-253 „Dėl Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2017 m. vasario 28 d. sprendimo Nr. T1-43 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ šilumos kainų dedamųjų tretiesiems šilumos bazinės kainos dedamųjų galiojimo metams nustatymo“ pakeitimo. Įsigaliojusios karšto vandens kainos pradėtos taikyti nuo 2017 m. gruodžio 1 d., šilumos dedamosios nuo 2018 m. sausio 1 d.

Ketvirtiesiems bazinių kainų galiojimo metams karšto vandens kainos dedamosios nustatytos Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2019 m. birželio 12 d. nutarimu Nr. 03E-190 „Dėl UAB „Šilalės šilumos tinklai“ karšto vandens kainos dedamųjų nustatymo“. Šilumos kainos dedamosios ketvirtiesiems šilumos bazinės kainos galiojimo metams nustatytos Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2019 m. birželio 27 d. nutarimu Nr. 03E-207 „Dėl UAB „Šilalės šilumos tinklai“ šilumos kainos dedamųjų vienašališko nustatymo“ vienašališku sprendimu.

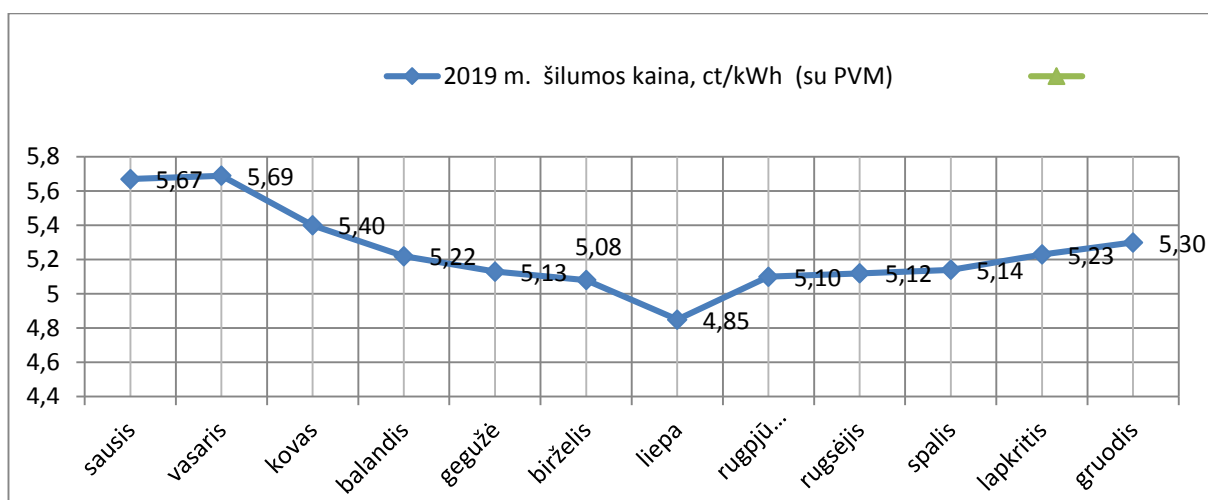
Naujam 2020-2024 m. bazinių kainų skaičiavimo laikotarpiui šilumos bazinės kainų skaičiavimo projektas pateiktas 2019 m. birželio 28 d. raštu Nr. 1-1-333 (1.7E) „Dėl šilumos ir karšto vandens bazinės kainos dedamųjų projekto Šilalės rajono savivaldybės administracijai bei Valstybinei energetikos reguliavimo tarybai. 2019 – tieji, jau šeštieji ataskaitiniai metai, kai reguliavimo apskaitoje pajamos, sąnaudos bei išipareigojimai priskiriami atskiriems verslo vienetams ir pirmasis bazinių kainų perskaičiavimo laikotarpis, kai atsižvelgiama į įtvirtintus apskaitos atskyrimo ir sąnaudų paskirstymo reikalavimus atskiriems verslo vienetams bei veikloms.

Šios dienos duomenimis taryba nėra užbaigusi vertinti pateiktus dokumentus ir sprendimas apie kainos nustatymą naujojo laikotarpio pirmųjų bazinių kainų galiojimo metams negautas.

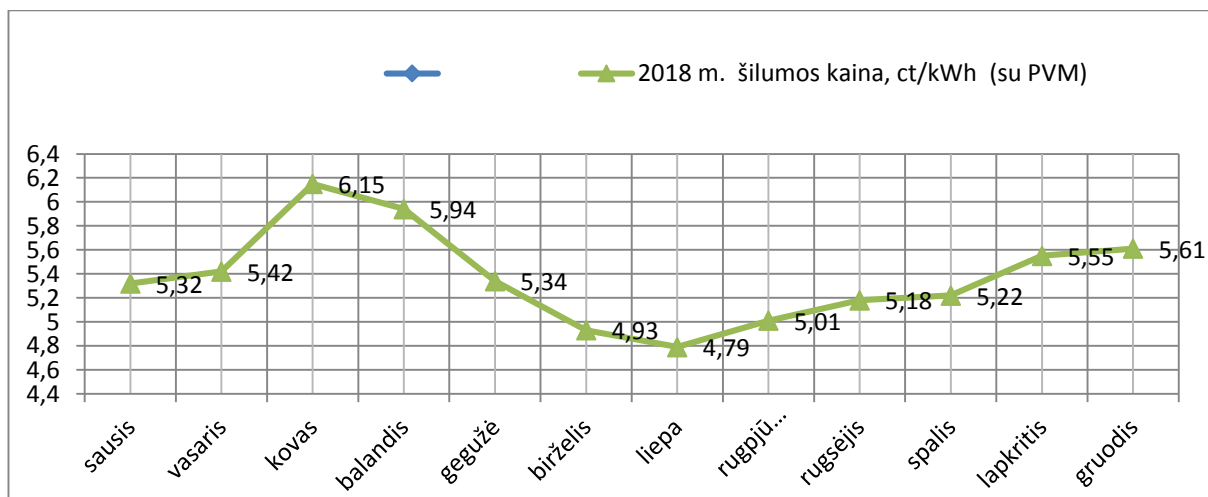
Centralizuotai tiekiamos šilumos vartotojams šilumos ir karšto vandens kainos apskaičiuojamos ir keičiamos kas mėnesį, įvertinus perkamo kuro šilumos energijos gamybai bei geriamojo vandens kainas. Apskaičiuoti kainų kintamųjų dedamųjų dydžiai ir galutinės taikomos kainos iki mėnesio 25 dienos skelbiamos viešai bendrovės interneto tinklalapyje adresu [www.silalesilumostinklai.lt](http://www.silalesilumostinklai.lt).

Galutinės apskaičiuotas kainas kontroliuoja ir skelbia Valstybinė energetikos reguliavimo taryba tinklalapyje adresu: <http://www.regula.lt/siluma/Puslapiai/silumos-kainu-statistika/silumos-kainos.aspx>.

2019 metais taikytos šilumos kainos pavaizduotos diagramoje:



2018 metais taikytos šilumos kainos pavaizduotos diagramoje:



2019 m. Šilumos kainos mažėjimui įtakoję pigesnė biokuro kaina.

## 2.2. KITA VEIKLA

Centralizuotai tiekiamos šilumos energijos pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą Bendrovė vykdo pagal individualiai sudarytas sutartis. Šilalės mieste ir Kvėdarnos miestelio daugiabučių gyvenamųjų namų butuose ir kitose patalpose taip pat vykdomas ir karšto vandens apskaitos prietaisų eksploatavimas, priežiūra. Pasibaigus patikros galiojimo laikui

apskaitos prietaisai keičiami naujais. Daugiabučių gyvenamųjų namų šildymo ir karšto vandens tiekimo sistemų priežiūrą nuo 2019 m. sausio 1 d. vykdo UAB „Mano būstas vakarai“.

Energetikos objektų ir įrenginių valstybinė kontrolė atliekama visoje Lietuvos Respublikos teritorijoje, neatsižvelgiant į jų nuosavybės valdymo formą. Kaip laikomasi teisės aktų nustatytų reikalavimų UAB „Šilalės šilumos tinklai“, nustatyta tvarka kontroliuoja Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos techninės priežiūros departamento Klaipėdos teritorinis skyrius.

Įgyvendinant daugiabučių namų renovacijos programos iki 2019 m. gruodžio 31 d. visiškai baigti renovuoti 26 namai iš 49 namų, dalyvaujančių Daugiabučių namų renovacijos programos I-VI etapuose. Šilalės rajone yra 91 daugiabučiai namai, kurie prijungti prie centralizuotai tiekiamos šilumos tinklų. Viso į renovacijos procesą įtraukti 49 namai, kas sudaro 53,9 procentus.

24 namų butų savininkai turi grąžinti paskolas už modernizavimą ir mokėti priskaičiuotas mokėtinas ir atidėtas palūkanas, 2 namams dar neprasidėjęs grąžinimas.

22 namams daugiabučių modernizavimo (atnaujinimo) paskolas suteikė UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“, 4 namams - AB „Šiaulių bankas“. Paskolų sutartys su finansuotoju pasirašytos renovacijos administratoriaus UAB „Šilalės šilumos tinklai“ vardu daugiabučio namo savininkų naudai. Nuo pat pirmos išmokos rangovams už atliktus darbus, pagal pateiktus rangos darbų aktus, pradedamos skaičiuoti atidėtos (sukauptos) palūkanos ir baigiamos skaičiuoti, kai valstybė perveda visą numatytą paramą į daugiabučio namo kaupiamųjų lėšų sąskaitą. Palūkanų norma 3 proc. Mokėtinos palūkanos suskaičiuotos linijiniu metodu, tai yra fiksuojama pastovi kiekvieno mėnesio gražintina paskolos suma, o palūkanos skaičiuojamos nuo neapmokėtos paskolos sumos. Gražinamą sumą sudaro 3 sudedamosios dalys: gražintina pastovi kredito dalis, suskaičiuotos mokėtinos palūkanos ir atidėtos (sukauptos) palūkanos. Paskolos grąžinimo trukmė yra 240 mėnesių, pradedant nuo pirmos išmokos rangovui.

Daug problemų kyla su rangovais dėl darbų kiekių, pateikiant atliktų darbų aktus pasirašymui, dėl neefektyvios techninio priežiūrėtojo priežiūros veiklos ir neadekvačiai paruoštų investicinių planų.

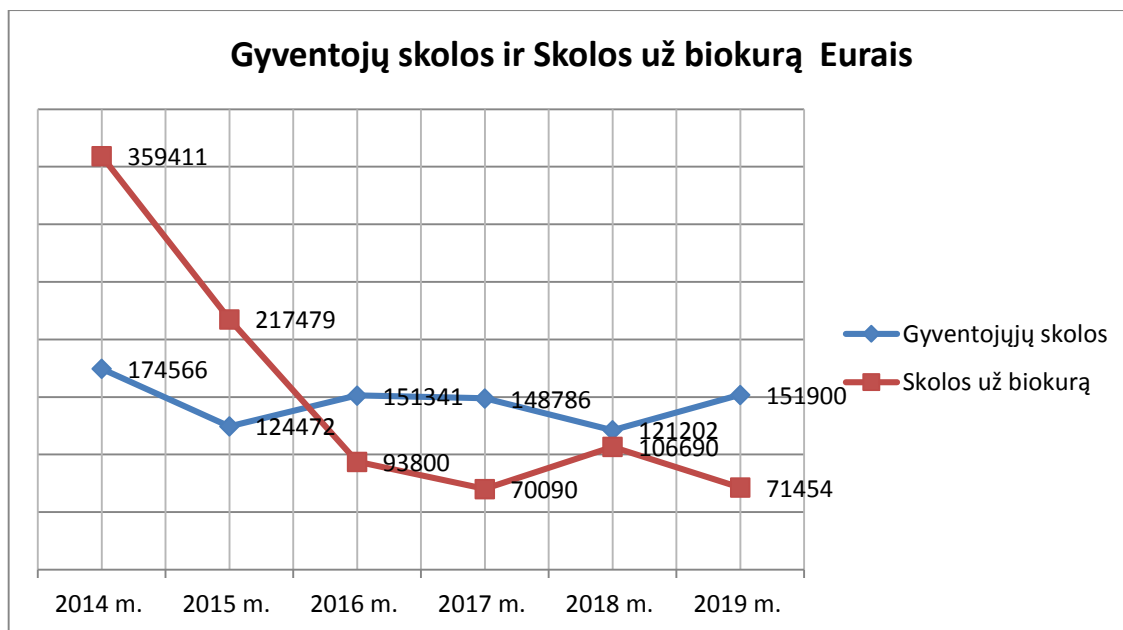
Renovuotuose namuose per 2019 m. vasario mėn. faktinis šilumos santykis J. Basanavičiaus g. 18 namo buvo 9,292 kWh/m<sup>2</sup>, (2018 m. vasario mėn. – 9,9467 kWh/m<sup>2</sup>), Maironio g. 24 – 12,12 kWh/m<sup>2</sup>, (2018 m. vasario mėn. – 12,35 kWh/m<sup>2</sup>), Dariaus ir Girėno g. 50 namo 9,6482 kWh/m<sup>2</sup>, (2018 m. vasario mėn. – 10,2747 kWh/m<sup>2</sup>).

Nerenovuotuose namuose daugiausia priskaičiuota per 2019 m. vasario mėn. faktinis šilumos santykis J. Basanavičiaus g. 20 namo buvo 23,567 kWh/m<sup>2</sup>, (2018 m. vasario mėn. – 26,709 kWh/m<sup>2</sup>), Maironio g. 19 – 20,524 kWh/m<sup>2</sup>, (2018 m. vasario mėn. – 21,89 kWh/m<sup>2</sup>), Dariaus ir Girėno g. 39 namo 18,070 kWh/m<sup>2</sup>, (2018 m. vasario mėn. – 19,576 kWh/m<sup>2</sup>).

Vidutiniškai visų daugiabučių gyvenamųjų namų tiek Šilalėje, tiek Kvėdarnoje mstl. bendras vidurkis po 0,73 eur/kv.m. (2018 m šildymui tenka po 0,96 eur/kv.m.). Šilalės miesto gyventojai už patalpų šildymą vidutiniškai mokėjo po 0,72 eur/kv.m. (2018 m. 0,96 eur/kv.m.), Kvėdarnos miestelio gyventojai – po 0,79 eur/kv.m. (2018 m. 0,95eur/kv.m).

2019 m. gruodžio 31 d. visų gyventojų skolos už šiluminę energiją sudarė 292,0 tūkst. eurų, t.sk. 140,3 tūkst. eurų sudaro beviltiškos skolos.

*2014-2019 m. Gyventojų skolos ir skolos už biokurą (kurą) pavaizduota diagramoje:*



2019 m. lyginant su 2018 m. gyventojų skolos, nevertinant beviltiškų skolų, padidėjo 25,3 proc. (2018 m. lyginant su 2017 m. gyventojų skolos mažėjo 5,6 proc.; 2017 m. lyginant su 2016 m. gyventojų skolos mažėjo 0,14 proc.; 2016 m. lyginant su 2015 m. mažėjo 3,2 proc.). Įsiskolinusiems vartotojams siunčiami pranešimai dėl skolos apmokėjimo arba skolos sutarties sudarymo. Per 2019 m. išsiųsta 217 įspėjimų, skolos grąžinimo sutarčių pasirašyta su 38 gyventojais. Teismui paduoti 30 vnt. už 24,76 tūkst. Eur. Antstolio išieškota už 13,7 tūkst. Eur. (2018 m. išsiųsta 280 įspėjimų, skolos grąžinimo sutarčių pasirašyta su 56 gyventojais. Teismui paduoti 27 vnt. Eur. Antstolio išieškota už 21,0 tūkst. Eur.; 2017 m. išsiųsta 140 įspėjimų už 53,3 tūkst. skolos grąžinimo sutarčių pasirašyta su 55 gyventojais, paduota 32 vnt. ieškinių teismui už 28,76 tūkst. eurų, antstolių išieškota 27,68 tūkst. eurų skolų suma.).

### III. PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

Kaip minėta aukščiau, įtvirtintus apskaitos atskyrimo ir sąnaudų paskirstymo reikalavimus, 2019 – tieji, jau šeštieji ataskaitiniai metai, kai reguliavimo apskaitoje pajamos, sąnaudos bei įsipareigojimai priskiriami atskiriems verslo vienetams, taip atskleidžiamas šilumos energijos sąnaudų formavimas atskiroms centralizuotoms šilumos tiekimo (toliau – CŠT) sistemoms ir pateikiama RAS lentelių prieduose, kaip reikalaujama Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos patvirtintoje Šilumos kainų skaičiavimo metodikoje.

Veiklos sąnaudos paskirstomos tiesiogiai bei netiesiogiai konkrečioms paslaugoms, konkrečiam verslo vienetui: gamybos, perdavimo, mažmeninio aptarnavimo (pardavimo), karšto vandens tiekimo, karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimo, pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros, kitos reguliuojamos bei nereguliuojamos veiklų verslo vienetams.

Iš visų veiklų per 2019 m. gauta 1341,19 tūkst. eurų pajamų (2018 m. 1338,84 tūkst. eurų), iš to skaičiaus šilumos energijos pardavimo pajamos 2019 m. sudaro 1208,5 tūkst. Eurų. (2018 m. 1257,1 tūkst. eurų). 2019 m. lyginant su 2018 m pajamos 2,34 tūkst. eurų didesnės. 2019 m. šilumos energijos pardavimo pajamos lyginant su 2018 m. 48,6 tūkst. Eur mažesnės dėl sumažėjusios šilumos kainos.

Pajamoms uždirbti patirta 1258,59 tūkst. eurų sąnaudų (2018 m. 1459,92 tūkst. eurų), tame skaičiuje šilumos energijos gamybos, karšto vandens tiekimo bei veiklos sąnaudoms įskaitant visas bendrąsias ir administracines sąnaudas, priskirta 1189,87 tūkst. eurų (2018 m. 1399,1 tūkst. eurų). 2019 m. lyginant su 2018 m viso sąnaudos 201,33 tūkst. eurų mažesnės. Dėl 59,4 tūkst. eurų sumažėjusių abejotinų skolų sąnaudų, kurios apskaitomos administracinėse sąnaudose bei 76,0 tūkst. eurų sugeneruota mažiau nusidėvėjimo sąnaudų dėl perskaičiuotų ir pritaikytų

dotacijų konkrečiam ilgalaikio turto vienetai, 146,5 tūkst. eurų dėl mažesnių kuro sąnaudų mažėjant biokuro kainai.

2018 - 2019 metų pajamų palyginimas (tūkst. Eur):

Eil. Nr.	Pajamos tūkst. Eur			Skirtumas tūkst. Eur
	Rodiklis	2019 m.	2018 m.	
1.	Šilumos realizacijos	1208,48	1257,059	-48,579
2.	Nuomos	0,337	0,286	0,051
3.	Paskolų administravimo (renovacijos)	5,081	4,355	0,726
4.	Renovacijos administravimo mokestis	13,607	11,459	2,148
5.	Kitos pajamos	60,283	1,126	59,157
6.	Vidaus sistemų aptarnavimo	25,895	53,382	-27,487
7.	DGN aptarnavimo Kvėdarna	16,679	8,409	8,270
8.	Gauti delspinigiai	10,832	2,770	8,062
<b>Viso:</b>		<b>1341,193</b>	<b>1338,845</b>	<b>2,348</b>

2018 - 2019 metų sąnaudų palyginimas (tūkst. Eur):

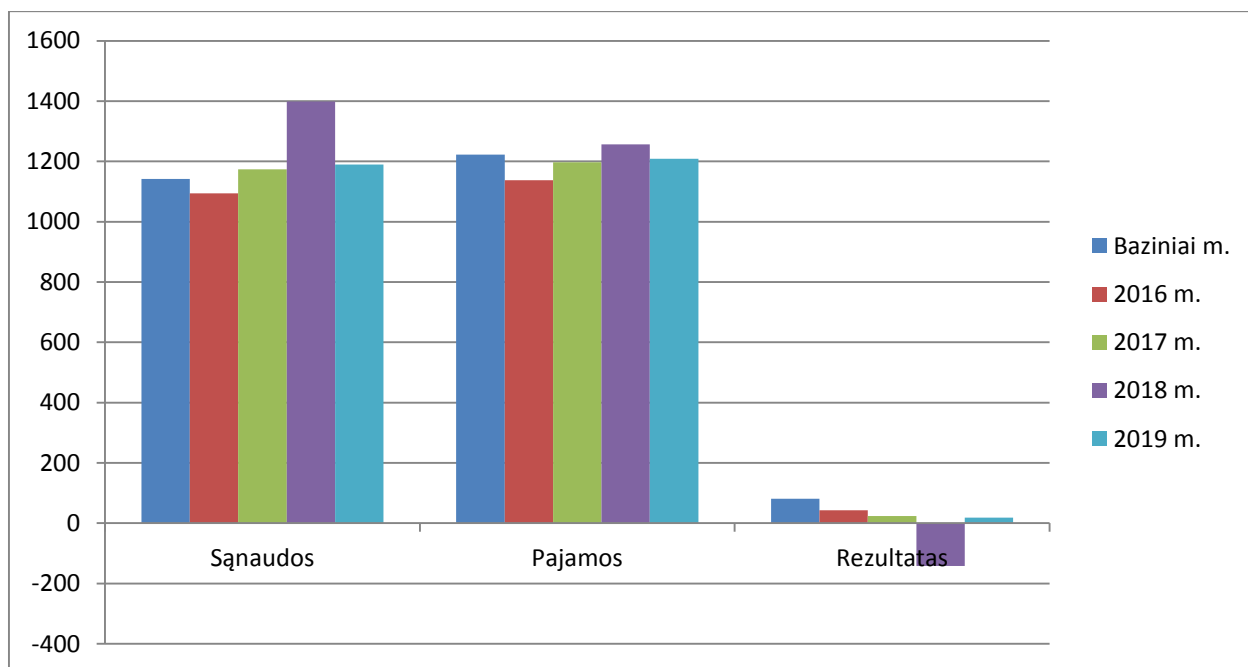
Eil. Nr.	Sąnaudos tūkst. Eur			Skirtumas tūkst. Eur	Sąnaudų dalis proc. 2019 m.
	Rodiklis	2019 m.	2018 m.		
<b>I</b>	<b>Šilumos gamybos, perdavimo ir paskirstymo</b>	<b>1189,868</b>	<b>1399,135</b>	<b>-209,267</b>	<b>100</b>
1.	Kuras technologijai	431,136	577,668	-146,532	36,23
2.	Elektros energija technologijai	51,296	52,217	-0,921	4,31
3.	Žaliavos, medžiagos	21,354	29,155	-7,801	1,80
4.	Darbo užmok.+soc. draud.	465,670	424,393	41,277	39,14
5.	Nusidėvėjimo (amortizacijos)	112,336	188,372	-76,036	9,44
6.	Degalai autotransportui	8,329	8,158	0,171	0,70
7.	Signalizacija, programų aptarnavimas	10,621	10,990	-0,369	0,89
8.	Banko patarnavimo	6,538	6,358	0,180	0,55
9.	Ryšių	5,564	5,397	0,167	0,47
10.	Turto, žemės, neatskaičius PVM, žyminio mok	12,413	12,062	0,351	1,04
11.	Aplinkos taršos mokesčio	0,073	-6,244	6,317	0,01
12.	Kuro kokybės nustatymas, pelenų tvarkymo	10,138	9,533	0,605	0,85
	VKEKK įmokos	6,288	4,327	1,961	0,53
13.	Kitos (notarai, LŠT asoc. audito, prof. rizik. tech. priež., gėlės vainik.	48,112	76,749	-28,637	4,04
<b>II</b>	<b>Kitos veiklos sąnaudos</b>	<b>68,722</b>	<b>60,786</b>	<b>7,936</b>	<b>100</b>
1.	Skaitiklių manometrų patikra	4,874	7,163	-2,289	7,09
2.	Atlyginimai.+ soc. draud.+GF	38,128	35,458	2,670	55,48
3.	Kitos sąnaudos	6,921	6,285	0,636	10,07
4.	Palūkanos	14,070	11,839	2,231	20,47

5.	<i>Sumokėti delspinigiai</i>	1,276	0,041	1,235	1,86
6.	<i>Pelno mokestis</i>	3,453	0	3,453	5,03
<b>III</b>		<b>1258,591</b>	<b>1459,921</b>	<b>-201,33</b>	
<b>Viso:</b>					

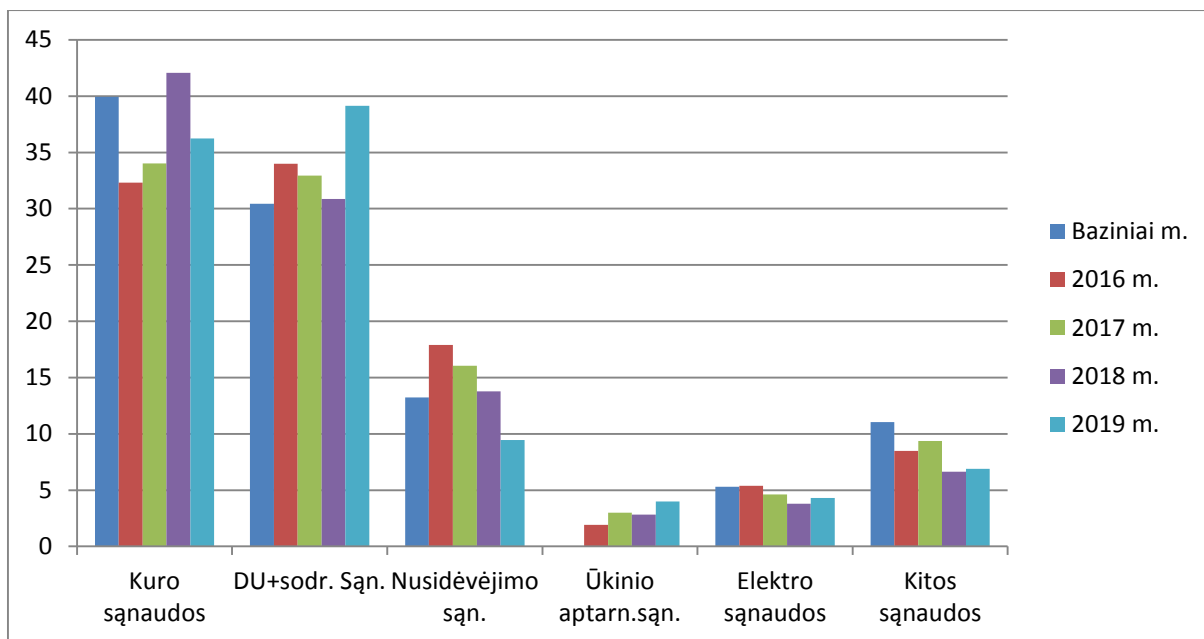
Atsižvelgiant į VKEK Komisijos patvirtintą Šilumos kainų nustatymo metodiką aukščiau pateikti kalendorinių metų duomenys priskiriami pagal įtvirtintus apskaitos atskyrimo ir sąnaudų paskirstymo reikalavimus, priskiriant pajamas, sąnaudas bei išipareigojimus atskiriems verslo vienetams bei atskiroms centralizuotoms šilumos tiekimo sistemoms, suformuojama atskira reguliuojamosios veiklos sąnaudų ataskaita.

Bendrovėje buhalterinė apskaita bei Reguliavimo apskaitos sistemos įgyvendinimas, tinkamai atskiriant ir paskirstant sąnaudas, tvarkomas kompiuterine programa „Profit-W“ įsigyta iš IĮ „Edrana Baltic“. Reguluojamajai sąnaudų apskaitai naudojama visa buhalterinės apskaitos informacija, buhalterinėje apskaitoje naudojamas veiklos poreikiams pritaikytas sąskaitų planas, kuris leidžia įgyvendinti Metodikos reikalavimus apskaitos atskyrimo srityje.

*Bazinių 2016 - 2019 metų šilumos veiklos rezultatas (tūkst. Eur) pavaizduoti diagramoje:*



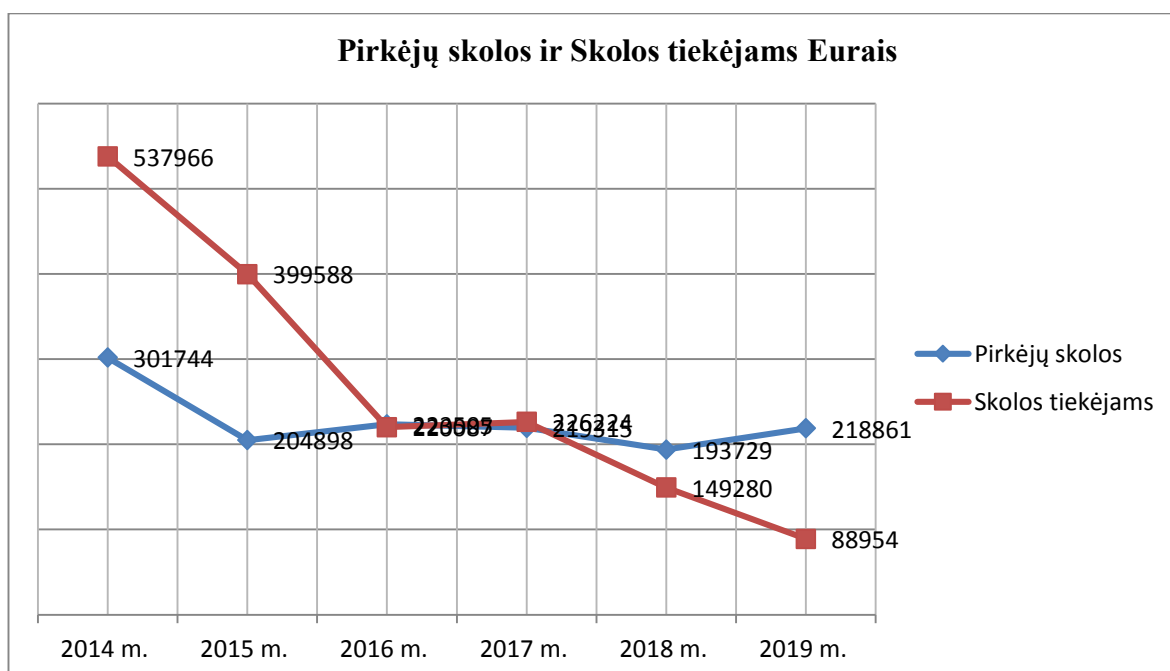
*2019 metų sąnaudos, užimančios dominuojančią padėtį šilumos veiklos savikainos struktūroje, procentine išraiška pavaizduoti diagramoje:*



Grynasis ataskaitinių metų pelnas paskirstymui sudaro **82,4 tūkst. eurų pelno** (2018 m. – 94,1 tūkst. eurų nuostolių, 2017 m. – 24,8 tūkst. eurų pelno).

Pirkėjų išiskolinimas už šilumos energiją 2019 m. gruodžio 31 d. buvo 218,861 tūkst. Eur (2018 - 193,973 tūkst. Eur; 2017 - 219,3 tūkst. Eur; 2016 m. – 223,5 tūkst. Eur; 2015 m. – 204,9 tūkst. Eur, 2014m. –301,7tūkst. Eur), tame skaičiuje gyventojų (šilumos vartotojų) išiskolinimas 2019 m. gruodžio 31 d. buvo 151,9 tūkst. Eur, (2018 – 121,2 tūkst. Eur; 2017 m. – 140,2 tūkst. Eur, 2016 m. – 151,3 tūkst. Eur., 2015 m. –124,5 tūkst. Eur, 2014 m. – 174,6 tūkst. Eur), iš jų savivaldybės soc. būstų gyventojų skola – 73,3 tūkst. Eur (2018 - 69,2 tūkst. Eur.; 2017 m. – 76,3 tūkst. Eur, 2016 m. – 77,3 tūkst. Eur, 2015 m. – 77,7 tūkst. Eur, 2014m. – 74,1 tūkst. Eur). Lyginant su praėjusiais metais socialinių būstų gyventojų skola 4,1 tūkst. eurų didėjo (2018 m. mažėjo 7,1 tūkst.). Abejotinos skolos šiais metais siekia 140,3 tūkst. Eur., pastarosios sumažėjo 59,4 tūkst. eurų (2018 m. – 199,7 tūkst. Eur, 2017 m. –199,7 tūkst. Eur, 2016 m. –199,7 tūkst. Eur., 2015 m. – 222,5 tūkst. Eur., 2014 m. –198,0 tūkst. Eur).

2014-2019 m. Pirkėjų skolos ir skolos tiekėjams pavaizduota diagramoje:





Bendrovės įsiskolinimas tiekėjams sudaro 2019 m. gruodžio 31 d. 88,9 tūkst. Eur. (2018 m. – 149,3 tūkst. Eur, 2017 m. – 226,2 tūkst. Eur, 2016 m. – 220,1 tūkst. Eur, 2015 m. – 399,6 tūkst. Eur, 2014 m. – 537,9 tūkst. Eur), tame skaičiuje už biokurą 71,45 tūkst. Eur (2018 m. – 106,69 tūkst. Eur; 2017 m. – 70, tūkst. Eur; 2016 m. – 93,8 tūkst. Eur; 2015 m. – 217,5 tūkst. Eur; 2014 m. – 359,4 tūkst. Eur), už medžiagas 2,64 tūkst. Eur., už paslaugas 12,7 tūkst. Eurų (už el. en., vandenį, atliekų tvarkymą, programų aptarnavimą). Skolos tiekėjams lyginant su praėjusiais metais sumažėjo 60,4 tūkst. Eur, pastarųjų tendencija mažėjanti.

Įsipareigojimai bankui 2019 m. gruodžio 31 d. – 603,898 tūkst. Eur, (2018 m. – 271,64 tūkst. Eur., 2017 m. – 328,7 tūkst. Eur., 2016 m. – 437,7 tūkst. Eur., 2015 m. 431,25 tūkst. Eur, 2014 m. – 483,83 tūkst. Eur). Tame skaičiuje ilgalaikių paskolų suma 77,05 tūkst. Eur, gražintina 2020 m. gruodžio mėn. ir kreditinės linijos skola 150,0 tūkst. eurų gražintina 2020 m. lapkričio mėn.

#### **IV. SVARBIAUSI ĮVYKIAI PER 2019 METUS**

2019 metais Šilalės miesto ir rajono centralizuotai tiekiamos šilumos energijos vartotojams šiluma buvo tiekama be sutrikimų. Iš centralizuotai tiekiamos šilumos vartotojų gauti 138 prašymai. Tai dėl paslaugų suteikimo išleisti termofikacinį vandenį iš namo sistemos, užplombuoti karšto vandens skaitiklius po atlikto butuose remonto. Vienas prašymas gautas dėl vartotojo apmokėtų sumų patikslinimui bei gauti prašymai, nusiskundimai dėl renovacijos darbų apimčių nesutikimo kiekybine bei kokybine išraiška.

Atsižvelgiant į gamtos apsaugos reikalavimus Bendrovėje atsakingai tvarkomos pavojingos atliekos, į atliekų surinkimo įmones išvežta pelenu, šlako, mišrių komunalinių atliekų.

Dėl nacionalinių įgyvendinimo priemonių, susijusių su nemokamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų apyvartinių taršos leidimų (ATL) prekybos sistemoje Bendrovė nedalyvauja, nes visų katilinių nominali galia mažesnė nei 20 MW.

2019 m. nešildymo sezono laikotarpiu UAB „Šilalės šilumos tinklai“ įgyvendino „Šilumos tiekimo tinklų rekonstravimas ir plėtra“ investicinį projektą „Šilumos tiekimo trasų modernizavimas Kvėdarnos miestelyje“ (toliau – Projektas). Investicijoms pritarta Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2017 m. lapkričio 23 d. sprendimu Nr. T1-256 „Dėl savivaldybės garantijos suteikimo uždaramai akcinei bendrovei „Šilalės šilumos tinklai“ bei suderintos Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2018 m. vasario 2 d. nutarimu Nr.O3E-34 „Dėl valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2017 m. gruodžio 22 d. nutarimo Nr. O3 E-618 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ 2018-2020 metų investicijų“ pakeitimo“.

Projektu siekiama išlaikyti ir didinti centralizuotos šilumos tiekimo paslaugos saugumą bei patikimumą. Projekto vertė 347000 eurai (be PVM), iš jų 173500 eurų skiriama iš ES struktūrinių fondų. Rangos darbus atliko viešojo konkurso būdu atrinkta AB „Klaipėdos inžineriniai tinklai“. Darbai buvo užbaigti iki 2019 m. spalio 1 d. Kvėdarnos miestelyje nebeliko keturvamzdės šilumos ir karšto vandens tiekimo sistemos, pakloti nauji pramoniniu būdu izoliuoti bekanaliai vamzdžiai. Vartotojams šilumos energija paduodama aukštais parametrais, renovuotų punktų namų gyventojams šiluma šildymui ir karštam vandeniui tiekama iš individualaus šilumokaičio stovais. Modernizuojamose trasose šilumos perdavimo nuostoliai sumažėjo nuo 582,15MWh iki 387,83MWh per metus, t. y. 33,4 proc.

Daugiabučių namų bendro naudojimo administratorius (valdytojas) UAB „Mano būstas vakarai“ iniciavo ir atliko procedūras automatizuotų mazgų įrengimui bei vykusių susirinkimų metu daugiabučių gyvenamųjų namų butų gyventojai ir kitų patalpų vartotojai pasirinko apsirūpinimą karštu vandeniu būdą be karšto vandens tiekėjo. Tai yra nuo 2020 m. sausio mėn. UAB „Šilalės šilumos tinklai“ nebėra karšto vandens tiekėjas tiek Šilalės mieste tiek Kvėdarnos miestelyje. Centralizuotai tiekiamos šilumos vartotojai šilumą vandens pašildymui perka iš šilumos tiekimo bendrovės ir moka pastarajai tik už vandens pašildymą, o šaltą geriamąjį vandenį su kanalizacija ir nuotekomis perka iš vandens tiekimo bendrovės UAB „Šilalės vandenys“, kuriai ir apmoka už sunaudotą ir kanalizuoatą vandenį.

Nuo 2018 m. spalio 30 d., pradėjus eksploatuoti (dešimčiai metų perimant) Kvėdarnos Kazimiero Jauniaus, Laukuvos Norberto Vėliaus, Kaltinėnų Aleksandro Stulginskio gimnazijų, Žadeikių, Laukuvos bei Šiauduvos k. katilines, o nuo 2019 m. spalio 18 d. ir Kaltinėnų seniūnijos katilinę, Bendrovė įvertinusi sąnaudas ir patirtą nuostolį, pasibaigus 2018/2019 m. šildymo sezonui optimizavo katilinės darbuotojų darbo apimtį bei naudotas malkinės medienos sąnaudas ir įsigijimo ypatumus. Esamiems kieto kuro katilams pritaikius ir sumontavus degiklius šilumos energijos gamybai pradėta naudoti medienos (pjuvenų) granules. Investicijoms buvo pritarta Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. rugsėjo 20 d. sprendimu Nr. T1-213 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės šilumos tinklai“ 2019-2023 m. investicijų plano derinimo“. Taip pat minėtose katilinėse įrengti šilumos apskaitos prietaisai bei kontroliniai elektros energijos apskaitos prietaisai.

Kad užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos tiekimą vartotojams katilinėje Nr. 1 (Vingininkų k., Pilies g. 1) naujai sumontuotas vandens šildymo katilas prie esamos 3 MWh galios pakuros.

Bendrovė vykdydama Lietuvos Respublikos energijos išteklių rinkos įstatymą 19<sup>1</sup> str., 2019 m. nupirko 2495 tonų naftos ekvivalentu arba 93,8 proc. nuo 2672 tne, biokuro reikalingo šilumos energijos gamybai (2018 m. 79 proc.; 2017 m. 64,7 proc.; 2016 m. 50 proc.).

Atsižvelgiant į Šilalės rajono savivaldybės mero 2018 m. spalio 15 d. raštą Nr. T16-498 (2.17) „Dėl katilinių (patalpų) perėmimo ir šildymo paslaugos teikimo“ perimant Kvėdarnos Kazimiero Jauniaus, Laukuvos Norberto Vėliaus, Kaltinėnų Aleksandro Stulginskio gimnazijų, Žadeikių seniūnijos, Laukuvos seniūnijos Šiauduvos k. katilines, Bendrovė privalėjo perimti ir naudoti malkinę medieną kuriai, kurią mokyklos jau buvo nusipirkusios savarankiškai. Tai sudarė 57,3689 tne. Taip pat UAB „Šilalės šilumos tinklai“ dvišalėmis sutartimis pirko 27,0339 tne pjuvenų, kuriomis Biržoje neprekiuojama (tai matyti ir Baltpool tinklalapyje). Siekiant užtikrinti nepertraukiamą, saugų bei patikimą centralizuotai tiekiamos šilumos energijos paslaugos teikimą bei pateisinti vartotojų lūkesčius bendrovė 85,8904 tne medienos drožlių (čipsų) nupirko dvišalėmis sutartimis. Beje dalis iš jų buvo piršta iš vietos ūkininkų, dalyvaujančių aplinkosaugos remiamoje programoje (kanalų valymai iškertant priaugusius medžius) arba ekonomiškai naudingiausiu būdu.

Tačiau Bendrovė dabar ir ateityje, biokuro, skirto šilumos energijai gaminti, įsigijimui pirmenybę teikia įsigijimo energijos išteklių biržoje būdui.

2019 m. biržoje piršto biokuro vidutinė kaina – 143,70 Eur/tne (2018 m. – 192,0 Eur/tne; 2017 m. – 164,93 Eur/tne; 2016 m. – 129,39 Eur/tne).

Bendrovės 2019 m. 146,82 Eur/tne (2018 m. – 195,52 Eur/tne; 2017 m. – 132,72 Eur/tne; 2016m.– 132,72 Eur/tne).

Pigiausia biokuro kaina pirkimo metu 2019 m. buvo liepos mėn. – 119,0 Eur/tne, brangiausias biokuras vieno pirkimo metu sausio mėn. – 182 Eur/tne (2018 m. buvo balandžio - gegužės mėn. 130,0 Eur/tne, brangiausias biokuras vieno pirkimo metu sausio mėn. – 255 Eur/tne).

## **V. VEIKLOS TOBULINIMO PERSPEKTYVOS**

Siekiant užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos ir karšto vandens tiekimą šilumos vartotojams mažiausiomis sąnaudomis, skiriamas dėmesys veiklos efektyvumui didinti. Todėl ateinančiais metais bus siekiama užbaigti Laukuvos Norberto Vėliaus, Kvėdarnos Kazimiero Jauniaus gimnazijų, Žadeikių ir Kaltinėnų seniūnijų katilinėse katilų optimizavimo, derinimo darbus.

Centralizuotas šilumos tiekimas turi būti plėtojamas taip, kad mažiausiomis sąnaudomis būtų užtikrintas patikimas ir kokybiškas šilumos tiekimas vartotojams, būtų didinamas šilumos gamybos ir perdavimo efektyvumas, pritraukiama naujų šilumos vartotojų. Tinkamai vykdyti einamojo remonto darbus bei priežiūrą katilinių pastatams ir jų įrenginiams, laiku ir kokybiškai pasiruošti sekančiam šildymo sezonui.

Biokurą pirkti per energijos išteklių Biržą. Tam, kad būtų vykdoma teisinga biokuro apskaita, nepatiriant nuostolių dėl perkamo biokuro kiekio bei jo kaloringumo, Kvėdarnos katilinei perkamas biokuras pasveriamas Vingininkų katilinėje, kaip reglamentuojama kietojo kuro įsigijimo taisyklėse.

Katilinėje Nr. 3 Kvėdarnos mstl., įvertinus šilumos vartotojų maksimalius poreikius, pakeisti mažesnio galingumo šildymo katilu, taip pat mažės kuro poreikis bei išsiskiriančių gamybos šaltiniuose teršalų kiekis.

Kad užtikrinti tinkamą pašildyto vandens kiekio nustatymą bei mokesčių už sunaudotą vandenį apskaičiavimą, centralizuotai tiekiamos šilumos daugiabučių gyvenamųjų namų butuose ir kitose patalpose keisti bei esant reikalui, sumontuoti naujus atsiskaitomuosius karšto vandens apskaitos prietaisus.

Siekiant prisidėti prie atsinaujinančių energijos išteklių naudojimo, infrastruktūros optimizavimas ir modernizavimas transporto sektoriuje, įvertinus, kad eksploatuojamas krautuvais visiškai nusidėvėję, pjuvenų stumdymui būtina nupirkti teleskopinį krautuvą, kurio vertė būtų apie 120 tūkst. eurų. Taip pat planuose buvo numatyta 50,0 tūkst. eurų dviejų automobilių įsigijimui. Šiai dienai dar neįsigyti, tad tikimasi šiais einamaisiais 2020 m. nupirkti du automobilius.

Numatytos investicijos uždavinių ir priemonių numatytiems tikslams pasiekti nėra tiesiogiai papildomas pajamas generuojantys projektai, tad jų atsiperkamumas nėra pagrindinis rodiklis priimančiam sprendimui dėl investavimo.

Darbu projektams siekiama užtikrinti saugų, patikimą šilumos energijos gamybos ir perdavimo darbą. Įgyvendinant šiuos projektus svarbu užtikrinti tinkamą finansavimą, kad jų įgyvendinimas darytų kuo mažesnę įtaką šilumos kainoms.

Kiekvienos Bendrovėje vykdomos veiklos procesai iš esmės yra tapatūs, priklausomai nuo atskirų specifinių veiklos aspektų, procesai tam tikra apimtimi skiriasi ir susiję su konkrečios veiklos planavimu, aprūpinimu ištekliais, veiklos rezultatų ir analize, gerinimo veiksmais ir vertinamąja analize, kuri nukreipta į naują planavimo ciklą. Bendrovės veiklos tikslų svarba tiek užtikrinant patikimą šilumos ir karšto vandens tiekimą, tiek kokybiškų paslaugų suteikimą vykdant atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimą, pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą, modernizavimo Programos administravimo paslaugos įgyvendinimą bei šilumos energijos gamybos įrenginių taršos mažinimą.

Vadovaujantis Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2013 m. vasario 28 d. nutarimu Nr. 03-73 patvirtinta Šilumos kainų nustatymo metodika (toliau – Metodika), užtikrinant teisingą šilumos kainos sąnaudų savikainos struktūrą, kruopščiai vykdyti veiklos apskaitos atskyrimą, priskiriant pajamas, sąnaudas bei įsipareigojimus konkretiems atskiriems verslo vienetams būtent ten kur tos sąnaudos susidarė:

- 1) Šilumos gamybos veiklos verslo vienetui,
- 2) Šilumos perdavimo veiklos verslo vienetui,
- 3) Mažmeninio aptarnavimo (šilumos pardavimo) veiklos verslo vienetui,
- 4) Karšto vandens tiekimo veiklos verslo vienetui,
- 5) Pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros verslo vienetui,
- 6) Prekyba ATL – neturima,
- 7) Kitos reguliuojamos veiklos verslo vienetui,
- 8) Nereguliuojamos veiklos verslo vienetui.

Kontroliuoti bei siekti, kad šilumos vartotojų įsiskolinimai už suteiktas paslaugas mažėtų. Atnaujinti priemonių planą skolų išieškojimų gerinimui.

Vykdant daugiabučių gyvenamųjų namų energinio efektyvumo didinimo Programos administravimą atsakingai organizuoti ir prižiūrėti statybos darbų atlikimą, kad užtikrinti kokybišką jų įgyvendinimą, informuos renovuojamųjų gyvenamųjų namų savininkų įgaliotus atstovus apie renovacijos darbų eigą.

Bendrovės ateities Investicijos yra susijusios su bendrovės pagrindiniu tikslu – užtikrinti šiluminės energijos gamybos, tiekimo vartotojams stabilumą, patikimumą bei prieinamumą, mažinti eksploatacines sąnaudas ir avarijų atsiradimo tikimybę gamybos šaltiniuose ir tinkluose, didinti energijos vartojimo efektyvumą, mažinti šilumos nuostolius, diegti efektyvesnę ir modernesnę technologiją, taupyti energijos išteklius ir mažinti išsiskiriančių gamybos šaltiniuose teršalų kiekį.

---